

Septiembre de 2009

GABRIEL GARRIDO

ASESOR PLAN MISIONAL.

Iglesia Evangélica Luterana de Colombia

IELCO.

Asunto: Respuesta Inquietudes carta enviada por el Pastor Martín Junge.

1. Acerca de las Cinco Estrategias

- La propuesta de marco estratégico institucional (MEI) de la IELCO que orienta el proceso de la planeación, está conformado por la Misión, la Visión y las Estrategias. El MEI, además de orientar la planeación, debe servir en el momento de decidir cualquier actuación de la IELCO pues la Misión no ha sido pensada para un momento corto y la Visión tiene, al menos, un marco de tiempo de por lo menos 10 años, y las estrategias, deberán ser revisadas año por año, de acuerdo con los planes operativos anuales de las regiones y congregaciones.
- Por otro lado, las estrategias están concebidas como herramientas para hacer viable la Visión definida. Por lo tanto, las cinco (5) estrategias definidas no tienen una relación directa con la estructura institucional de la IELCO sino con el plan misional. Es por esto que no son concebidas como áreas de acción o programáticas, como propone Martín. Ahora bien, para la realización de las estrategias es indispensable la participación y apoyo de los Departamentos y/o Ministerios.
- El taller con los Departamentos y Ministerios tuvo como objetivo la *reflexión comunitaria* sobre la responsabilidad de estas instancias en relación con el Plan Misional¹. Es la oportunidad de hacer real la presencia de Dios en la realidad colombiana y para hacer los cambios que se requieran en el momento actual de la IELCO.
- La gestión de las estrategias, como se ha repetido hasta el cansancio, debe hacerse en un trabajo de DOBLE VÍA: desde la perspectiva nacional como IELCO, considerando la especificidad de las regiones y con la participación de las Congregaciones, pero desde éstas, como células primarias de la Iglesia, hacia las regiones y al conjunto de la Iglesia.

¹ Objetivo del taller con los Ministerios y Departamentos del 18 y 19 de Septiembre.

- Está pendiente la reflexión comunitaria acerca de problemas tales como:
 - La “alimentación” permanente del Plan Misional desde los elementos constitutivos de la confesionalidad luterana.
 - Funcionamiento de las Regiones. De hecho, el Plan Misional fue construido considerando esta dimensión.
 - Participación de las Congregaciones en los procesos regionales.
 - Organización de los Departamentos y Ministerios en función del Plan Misional y de las necesidades de las Regiones.
 - Inclusión dentro de la estructura de la IELCO del trabajo de planeación, seguimiento y evaluación.
 - Herramientas para la gestión cotidiana de la IELCO y del Plan Misional.

2. Definiciones Estratégicas

- Sobre la inquietud de “ir más allá” del Plan Misional, habría una doble respuesta: en primer lugar, como también se ha insistido de manera pertinaz, el Plan Misional debe tener como consecuencia, la construcción de *planes de vida* en que cada luterana y luterano colombiano(a) reflexione y actúe de acuerdo con la Misión, la Visión y las Estrategias del plan que, en últimas, es la forma como se quiere vivir la IELCO en los próximos años. En ese sentido, el plan pasa a ser una orientación para la vida personal y congregacional de las y los luteranos colombianos.

En segundo lugar, el plan ha sido concebido y elaborado con la suficiente flexibilidad para que su implantación no signifique constreñimiento sino todo lo contrario: es la posibilidad de crear, de generar iniciativas, de hacer propuestas viables que involucren todos los niveles de la Iglesia y de poderlas transformar, siempre pensando en la mayor Gloria de Dios y en participar de su Misión.

- La apropiación no solo del Plan Misional sino también de las definiciones del MEI es un reto para la IELCO. La sola formulación del plan, por más que éste ha sido construido democráticamente, participativamente y con espacios claros para expresar lo que se siente hasta llegar al consenso de los miembros de la IELCO, no es garantía suficiente de apropiación. El proceso recorrido es fundamental para la apropiación; sin embargo, se necesita de un sistema de planeación, seguimiento y evaluación permanente que permita “tomarle el pulso” a la implementación del plan, a las consecuencias que trae la aplicación, a las sugerencias que van apareciendo en el camino, todo ello con el fin de hacer que el Plan Misional realmente tenga vida.

Adicionalmente, habrá que hacer uso de todos los medios de que se dispone para mantener en el imaginario colectivo de la IELCO la importancia que tiene el Plan Misional como fundamento del quehacer eclesial.

3. Priorización y Operacionalización

- La priorización y operacionalización del Plan Misional se logra de varias maneras: En primer lugar, fomentando el encuentro de los fieles y las congregaciones, de manera que el sentido de pertenencia y participación en la IELCO se ve reforzado.

En segundo lugar, mediante la aplicación de los Planes Operativos Anuales (POA's) de las regionales y congregaciones, de tal forma que se sienta la responsabilidad personal y comunitaria con el plan y con el quehacer de la IELCO. La debilidad aquí es que el funcionamiento por regiones aún no es una práctica común en la Iglesia y entonces, habría que buscar la institucionalización (más no burocratización) de esta instancia.

En tercer lugar, tal como se prevé de la reflexión con los Ministerios y Departamentos, su tarea será servir de apoyo (como el Cirineo de que nos habla el Evangelio) a las regiones y a la IELCO, aprovechando las acciones definidas en el Plan Misional y todas aquellas que puedan sugerir.

- Está pendiente la reflexión nacional acerca de las prioridades del Plan Misional, de manera que en todas las regiones y congregaciones se hable un mismo lenguaje en la aplicación del plan respetando, de todas maneras, las particularidades regionales y congregacionales. Se espera que en el taller de consolidación del Plan Misional, previsto para el mes de Octubre de 2009, se pueda abordar el trabajo de priorización.

4. Sustentabilidad

- El problema de la sustentabilidad del Plan Misional ha sido una preocupación permanente durante su construcción. Entre otras, porque se tiene el convencimiento de que ésta tiene que ir más allá de la financiación económica del mismo y pensarse más desde la perspectiva de la mayordomía.
- Adicionalmente, este tema tiene implicaciones mayores por cuanto el Plan Misional ha generado una discusión profunda sobre la estructura de la IELCO y este tema de la sustentabilidad se podrá ver afectado según la estructura institucional que se adopte. El mes de Octubre de 2009 será especial en el tratamiento de este tema tan vital para la IELCO.